



כ"ט בסיון, התשפ"ו
14 יוני 2026
סימוכין: 302153026

לכבוד
ספקים המעוניינים להשתתף במכרז
שלום רב,

הנדון: מכרז 28/2026 למתן שירותי ייעוץ כלכלי לחטיבת המרכזים הרפואיים

הממשלתיים במשרד הבריאות - מענה לשאלות הבהרה

1. בהתאם לסמכותה על פי מסמכי המכרז, לרבות סעיף 7.2 לפרק א' למסמכי המכרז, מתכבדת בזאת ועדת המכרזים ליתן הודעה למציעים בדבר שאלות שהועברו אל הוועדה בכתב ותשובות ועדת המכרזים.
2. כל ההבהרות בהודעה זו יחשבו לחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.
3. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים האמורים בהודעה זו תהיה המשמעות שנקבעה להם במסמכי המכרז.
4. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם ועדת המכרזים או על ידי כל גורם אחר, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא.
- השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט בהודעה זו בלבד, ובהודעות הבהרות נוספות שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
5. בכל מקרה של סתירה בין הוראות מסמך הבהרות זה לבין מסמכי המכרז, יגבר האמור במסמך הבהרות זה.
6. יובהר כי נוסח השאלות המפורט להלן אינו זהה בהכרח לנוסח השאלות כפי שנשאלו ע"י המציעים.
7. **תשומת לב המציעים לנוסח מכרז מעודכן בשינויי מהדורה (עקוב אחר השינויים).**
8. מענה לשאלות הבהרה – ראה נספח א' למסמך זה.

ב ב ר כ ה,

לוי שניר
רכש מנהל אגף א' רכש
אגף בכיר רכש ונכסים

העתק: תיק מכרז 28/2026

נספח א' – מענה לשאלות הבהרה

מס"ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
1.	אם למציע יש תואר ראשון בכלכלה ותואר שני בתחום אחר שלא הוזכר בסעיף זה. האם יכול לגשת למכרז (במיוחד לאור עמדיה בכל שאר תנאי הסף וניסיון משמעותי)?	תנאי סף -	4.3.1.1.1.	על המציע לעמוד בתנאי הסף כפי שהוגדרו במסמכי המכרז
2.	נבקש כי החטיבה תבחן אפשרות לבחור לפי שיקול דעתה יותר מזוכה אחד. במכרזים לייעוץ כלכלי אפשרות זו נהוגה ומקובלת מאוד בין היתר במכרזים הבאים : מכרז 100052618 לשירותי ייעוץ כלכלי עבור רשות המים בו הרשות אפשרה לעצמה לבחור עד 2 זוכים (סעיף 1.4) או מכרז 2/2023 לשירותי ייעוץ כלכלי עבור רשות החברות בו מספר הזוכים היה עד 4 זוכים .	הקדמה	1.10	אין שינוי במסמכי המכרז
3.	במרבית המקרים, תואר בכלכלה נלמד במקביל לתחומי התמחות נוספים (חשבונאות, משפטים, פכ"מ וכו'). בהתאם נבקש להבהיר כי אין דרישה שהתואר הראשון יהיה אך ורק בכלכלה וניתן כי התואר יילמד במקביל לחוגים נוספים.	תנאי סף	4.3.1.1.	דרישת הסף היא תואר ראשון בכלכלה. אין מניעה לתואר בכלכלה עם התמחויות נוספות
4.	נבקש להכיר כי נסיון כלכלי ברגולציה מסחרית המערבת קופות חולים ובתי חולים כמוה כניסיון במעורבות בניסוח הסכמים מסחריים במערכת הבריאות.	אמות מידה	5.2.1.4	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז
5.	נבקש להבהיר כי גם במסגרת אמת מידה זו נכללים גם ליווי כלכלי בגיבוש הסדרים בין ממשלתיים אשר לא נחתם בגינם הסכם מסחרי (בין משרדי ממשלה קיימים מתווים אחרים לעיגון הבנות דוגמת סיכום תקציבי)	אמות מידה	5.2.1.4	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז
6.	במציאות הטכנולוגית של היום חשובה גם התמחות טכנולוגית לצורך ייעוץ כלכלי מיטבי. בהתאם נבקש להכיר במסגרת אמת מידה 5 גם בתואר שני במינהל עסקים בהתמחויות רלוונטיות דוגמת ביג דאטה, חקר ביצועים, ייעוץ עסקי וכלכלי וכו' ובלבד כי היועץ המוצע למד תואר ראשון בכלכלה.	אמות מידה	5.2.1.5	אין שינוי במסמכי המכרז
7.	מבקשת לוודא כי ניסיון המציע יכול לנבוע מניסיון מקצועי אשר עומד בכל המאפיינים והדרישות	ניסיון היו	4.3.1.1.2	היועץ המוצע נדרש להציג את הניסיון כפי שנוסח



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	שנרשמו כשכיר ולא כעצמאי.			תנאי הסף. המזמין לא הגדיר אם כשכיר או כעצמאי
8.	מסימולציה שעשיתי נראה כי ייתכן וחלה טעות במודל. הצבתי 3 מחירים של מציעים, כאשר המציע שהציע את המחיר המינימלי (הנחה מקסימלית) קיבל ניקוד גבוה אבל מבין 2 המציעים האחרים המציע עם ההנחה הנמוכה יותר קיבל דירוג גבוה למול המציע עם ההנחה הנמוכה ביותר. מבקשת לוודא כי לא חלה טעות.	אופן חישוב	5.4.2.1.3	ראו נוסח מכרז מעודכן. בנוסף, תשומת לב המציעים לנוסחה לחישוב P בטופס הצעת המחיר
9.	עסק בשליטת אישה - מבקשת לדעת איזה מסמך נדרש עבור אישה אשר פועלת כ"עוסק מורשה"	עסק בשליטת	13.2	לתמיכה בהצהרה זו, וכתנאי לקבלת העדפה על המציע לצרף אישור רו"ח ותצהיר כהגדרתם בחוק חובת המכרזים, המעידים על כך שהעסק הוא בשליטת אישה
10.	המכרז כולל תנאי סף הצגת אישור רו"ח על היעדר הערת "עסק חיי" בדוחות הכספיים. אישור רואה חשבון אודות היעדר חשש לעסק חיי מתייחס לתאגידים המגישים דוחות כספיים (מבוקרים או סקורים). אני פועלת באמצעות עוסק מורשה על שמי האישי. לכן לא אפשרי להוציא מסמך שכזה, מבקשת לקבל אישור לגשת ללא מסמך זה, לחילופין מסמך אשר תואם את המאפיינים של עוסק מורשה.	נספח 4	נספח 4	אין שינוי במסמכי המכרז
11.	הפרויקט משקף כמות שעות מאוד רחבה. מלבד השתתפות בפגישות כמובן וביצוע תחשיבים מורכבים, האם במשימות טכניות ניתן יהיה לשלב במידה ניכרת אנליסטים מצוות העבודה בעלי ניסיון והיכרות רחבה בעולמות הבריאות?	הקדמה	1.11	ראה סעיף 4.2 למפרט השירותים
12.	בחברתנו עושים שימוש משמעותי בכלי עיבוד נתונים וביצוע חישובים טכנולוגיים המשפרים את איכות ומהירות העבודה. לכלים אלה יש כמובן עלות ניכרת. המכרז מדבר על חיוב בצורת שעות עבודה בלבד.	נספח 1	-	אין שינוי במסמכי המכרז. על המציע לגלם את כלל העלויות ברכיב התמחור



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	כיצד ניתן לתמחר תפוקות עבודה המיוצרות באמצעות עבודה של כלי עיבוד אלה?			
13.	נבקש לקבוע כי מועד ראיון (וכל שינוי בו) יתואם עם המציע לפחות 10 ימים מראש ובכתב.	א	7.6.1	המשרד יפעל בסבירות תוך התחשבות ככל הניתן במציעים
14.	נבקש להבהיר כי טרם חשיפת חלקים בהצעה שהמזמין סימן כחסויים, תינתן לו התראה מראש ובכתב וכן מתן הזדמנות לטעון טענותיו.	א	8.10.4	ראה סעיף 8.10.7
15.	נבקש כי במקרה של הפסקת המכרז, המציע יהא זכאי לתשלום התמורה על ידו בגין השירותים שבוצעו על ידו במסגרת המכרז עד למועד הפסקת השירותים.	א	8.8.2	המשרד ישלם על פי ביצוע בפועל
16.	המציע/הספק פועל כארגון רב-תחומי המספק שירותים למגוון לקוחות, תוך יישום מנגנוני הפרדה ובקרה פנימיים ("חומות סיניות") לשם מניעת ניגודי עניינים ושמירה על סודיות. על כן, נבקש להבהיר כי התחייבויות הסעיף יחולו על צוות המציע/הספק המספק את השירותים בפועל למזמין, ולא על המציע/הספק.	ד	6	על המציע לעמוד בהנחיות המפורטות. כל מקרה ייבחן לגופו.
17.	המציע/הספק פועל כארגון רב-תחומי המספק שירותים למגוון לקוחות, תוך יישום מנגנוני הפרדה ובקרה פנימיים ("חומות סיניות") לשם מניעת ניגודי עניינים ושמירה על סודיות. על כן, נבקש להבהיר כי התחייבויות הסעיף יחולו על צוות המציע/הספק המספק את השירותים בפועל למזמין, ולא על המציע/הספק.	ג	5-7	ראה מענה לשאלה 16
18.	המציע/הספק פועל כארגון רב-תחומי המספק שירותים למגוון לקוחות, תוך יישום מנגנוני הפרדה ובקרה פנימיים ("חומות סיניות") לשם מניעת ניגודי עניינים ושמירה על סודיות. על כן, נבקש להבהיר כי התחייבויות הסעיף יחולו על צוות המציע/הספק המספק את השירותים בפועל למזמין, ולא על המציע/הספק.	נספח ג	5-7	ראה מענה לשאלה 16
19.	נבקש כי כל שינוי מהותי בהיקף השירותים יתואם מראש ובכתב בין הצדדים, וככל שהשינוי משפיע על היקף העבודה, לוחות הזמנים או התמורה – יסכמו	ג	2.2	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	הצדדים את אופן ביצועו והתמורה הנוספת, ככל שתידרש.			
20.	נבקש לקבוע כי במקרה של דרישה להחלפת יועץ מוצע, תינתן לספק תקופה של 30 ימים לפחות להיערכות, וכי התנגדות לזהות חליף (העומד בתנאי הסף) תהיה מטעמים סבירים ומנומקים בכתב בלבד.	ג	4.5	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
21.	נבקש להבהיר כי לא ייחשב כמידע סודי מידע שהינו: (א) נחלת הכלל; (ב) נדרש לגילוי מכוח דין או רשות מוסמכת. (ג) פותח בידי הספק ואו מי מטעמו באופן עצמאי ללא קשר להעברת המידע לידי על ידי המזמין. (ד) התקבל אצל הספק ואו מי מטעמו ממקור שאינו המזמין ולמיטב ידיעת הספק לא חלה עליו חובת סודיות ולמיטב ידיעתו הגיע אליו כדין שלא אגב הפרת התחייבויותיו לסודיות (ה) היה ידוע לספק ואו מי מטעמו לפני קבלתו מהמזמין ומבלי שחלה עליו מגבלת סודיות כלשהי.	ד	4.2	אין שינוי במסמכי המכרז. תשומת לב המציעים לנספח ג' להסכם ההתקשרות
22.	1.נבקש להבהיר כי התוצרים מיועדים לשימוש פנימי של המזמין בלבד; וכי מסירתם לצדדים שלישיים לא תיצור יחסים חוזיים או חובת זהירות של הספק כלפי צדדים שלישיים, והספק לא יישא באחריות לשימוש שיעשה בהם על ידי צד ג'. 2.ככל והמזמין יהיה מעוניין בפרסום פומבי של התוצרים נבקש כי הפרסום כאמור יהיה כ White Paper - ללא אזכור שם או לוגו הספק. 3.נבקש להבהיר כי תוצרי העבודה לא יכללו ידע ומיומנויות של הספק, שפותחו על ידי הספק שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור המזמין, לרבות ידע מקצועי know how, מתודולוגיות ורעיונות (אלו ייחשבו קניינו של הספק). כמו כן, הספק יהא רשאי לעשות בהם שימוש לצדדים שלישיים, ככל ואלו לא כוללים מידע של המזמין, ולמזמין לא תהיה כל טענה או דרישה בנוגע לכך.	ד	7.3	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
23.	נבקש להבהיר כי תוצרי העבודה לא יכללו גם ידע ומיומנויות של הספק, שפותחו על ידי הספק שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור	ד	7.4	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	המזמין, לרבות ידע מקצועי, know how מתודולוגיות ורעיונות (אלו ייחשבו קניינו של הספק). כמו כן, הספק יהא רשאי לעשות בהם שימוש לצדדים שלישיים ולמזמין לא תהיה כל טענה או דרישה בנוגע לכך.			
24.	נבקש להבהיר כי בכל מקרה חבות הספק במקרה של הפרת קניין רוחני תהא לנזקים ישירים בלבד.	ד	7.6	אין שינוי במסמכי המכרז.
25.	נבקש להבהיר כי הספק יהיה אחראי לכל נזק ישיר שייגרם על ידו בכפוף לפסק דין חלוט הקובע אחריותו לפי העניין.	ד	9.1.2	אין שינוי במסמכי המכרז.
26.	נבקש להבהיר כי חובת השיפוי תחול רק בכפוף לפסק דין חלוט; כי כל פשרה/הסדר ייעשו בתיאום מראש ובכתב עם הספק; וכן כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות.	ד	9.1.4	אין שינוי במסמכי המכרז.
27.	נבקש להתאים את מנגנון האחריות כך שיחול על נזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט הקובע את אחריות הספק לפי העניין; יחריג נזקים עקיפים/תוצאתיים; יחריג מקרים של כוח עליון או מעשה/מחדל של המזמין או צד ג'; ויקבע תקרת אחריות כוללת עד לסך התמורה השנתית ששולמה בפועל בגין השירותים.	ד	13.1	אין שינוי במסמכי המכרז.
28.	נבקש להבהיר כי חובת השיפוי תחול רק לאחר הודעה מראש ובכתב לספק ומתן אפשרות סבירה להתגונן; כי כל פשרה/הסדר ייעשו בתיאום מראש עם הספק; וכן כי חיוב בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות.	ד	13.5	אין שינוי במסמכי המכרז.
29.	נבקש כי במקרה של הפרת זכויות קניין רוחני, חובת השיפוי תחול רק על נזקים ישירים ובכפוף לפסק דין חלוט שייקבע את חבות הספק לפי העניין.	ד	13.6.1	אין שינוי במסמכי המכרז.
30.	נבקש לקבוע כי המחאה/העברה של זכויות המזמין תיעשה בתיאום מראש עם הספק, לצורך בדיקת עמידה בכללי אי-תלות וחובות מקצועיות/רגולטוריות החלות עליו.	ד	15.2	אין שינוי במסמכי המכרז.
31.	1. נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול תשולם לספק התמורה היחסית בגין שירותים שבוצעו עד מועד הביטול.	ד	16.1	1. אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי תשולם תמורה עבור ביצוע בפועל



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	2. נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק, הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.			בלבד. 2. הבקשה נחידית.
32.	נבקש להבהיר כי הביטול יהיה כפוף לכך שהמינוי או הצווים שהוטלו לא בוטלו בתוך 30 ימים או שלא מונה מנהל מיוחד הממשיך להפעיל את הספק.	ד	16.3	אין שינוי במסמכי המכרז.
33.	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול תשולם לספק התמורה היחסית בגין שירותים שבוצעו עד מועד הביטול.	ד	17.1.2	ראה תשובה לשאלה 15
34.	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול תשולם לספק התמורה היחסית בגין שירותים שבוצעו עד מועד הביטול.	ד	17.2.1	ראה תשובה לשאלה 15
35.	נבקש לקבוע כי קיזוז/עייכבון ייעשו בהתאם לדין ולאחר הודעה מראש בכתב של 14 ימים המפרטת את העילה ומתן הזדמנות לטעון טענות ולתקן; ובקיזוז בגין נזק - רק בכפוף לפסק דין חלוט ביחס לאחריות ולהיקף הנזק.	ד	17.2.4	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
36.	נבקש להבהיר כי הפעלת סעיף זה תהיה בכפוף למתן התראה מראש ובכתב לספק וכן מתן הזדמנות לתקן את הדרוש תיקון.	ד	17.2.5	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
37.	נבקש למחוק את המילים "לשביעות רצון המזמין".	ד	17.2.6	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
38.	נבקש להבהיר כי הספק יעביר את תוצרי העבודה שבוצעו עד למועד הפסקת ההתקשרות בין הצדדים, בכפוף לקבלת מלוא התמורה בגינם.	ד	19.1.2.1	אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
39.	נבקש להבהיר כי הספק יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שיסופקו לו במסגרת מתן השירותים וכן העתק מניירות ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו לצורך בקרה והתגוננות משפטית.	ד	19.1.2.1	הבקשה נחידית. אין שינוי במסמכי המכרז. ככל שיעלה צורך נקודתי הספק יכול לפנות למשרד עם בקשה פרטנית
40.	נבקש למחוק סעיף זה לאור אי עמידה בהוראות הדין ובזכות הגישה לערכאות לספק.	ד	19.1.5	הבקשה נחידית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כללי מנהל תקין ובהתאם לדין.
41.	נבקש להבהיר כי לא ייחשב כמידע סודי מידע שהינו:	נספח ג	2.1-2.2	אין שינוי במסמכי המכרז.



מס'ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	(א) נחלת הכלל; (ב) נדרש לגילוי מכוח דין או רשות מוסמכת. (ג) פותח בידי הספק וואו מי מטעמו באופן עצמאי ללא קשר להעברת המידע לידי על ידי המזמין. (ד) התקבל אצל הספק וואו מי מטעמו ממקור שאינו המזמין ולמיטב ידיעת הספק לא חלה עליו חובת סודיות ולמיטב ידיעתו הגיע אליו כדין שלא אגב הפרת התחייבויותיו לסודיות (ה) היה ידוע לספק וואו מי מטעמו לפני קבלתו מהמזמין ומבלי שחלה עליו מגבלת סודיות כלשהי.			
42.	לאור השפעת מענה התשובות על היכולת לגשת, נבקש כי יהיו לפחות 10 ימי עבודה בין מועד התשובות להגשה	כללי	כללי	על המציעים להתעדכן במועדים באתר מנהל הרכש
43.	נראה שבטעות נרשם בקריטריון איכות 4 "לכל שנה" שכן המדד למתן הניקוד הוא מספר הפרויקטים, אלא אישורכם, ככל ולא חלה טעות אלא פרטו והדגימו את אופן הניקוד בהקשר זה	א	5.2.1 (4)	ראה נוסח מכרז מעודכן
44.	נבקש לקבל את חוברת ההצעה בפורמט WORD על מנת למלא את הנתונים הנדרשים	ב	-	הבקשה נדחית
45.	נראה שבפרק ב הטבלה בסעיף 11.1.3 מיותרת שכן טבלה 11.1.1 נותנת כבר מענה, אלא הבהרתכם	ב	11.1.3	ראה נוסח מכרז מעודכן
46.	אנא הבהרתכם כי אין צורך לדווח על קשרים עסקיים עם הגורמים המצוינים בסעיף זה, אלא רק אם יש בהם כדי להוות חשש לניגוד עניינים	ב	13.6	כאמור בסעיף "על המציע לציין כל חשש לניגוד עניינים או התקשרות קיימת..."
47.	נבקש כי המידע לגבי תצהיר ניגוד עניינים ינתן רק ברמת היועץ המוצע שכן מוצע רק יועץ אחד לביצוע העבודה	ב	13.6	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז
48.	אנא הבהרתכם מדוע בניקוד האיכות בסעיף 4 יש הפניה גם לסעיף 4.3.1.1.2.1.1, הרי סעיף 3 דן בתנאי הזה	א	5.2.1(4)	רכיב איכות 4 מתייחס לתנאי סף 4.3.1.1.2.1.2
49.	בתנאי הסף כל פרויקט נדרש לעמוד באחת מהחלופות, כלומר אפשר להציג למשל במענה לתנאי הסף פרויקט אחד שעונה הכנת דוחת תקציביים וניתוחם ו-2 פרויקטים אחרים שעוסקים בליווי גיבוש וניסוח הסכמים מסחריים עבור או מול ארגונים גדולים הקשורים למערכת הבריאות, אנא	א	5.2.1(3)(4)	לצורך עמידה בתנאי סף יש להציג 3 פרויקטים שכל אחד בפני עצמו עונה על אחת מבין החלופות כמפורט בתנאי הסף. לעניין ניקוד איכות ניתן



מס"ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
	הבהרתם כי במקרה כנ"ל ינתן ניקוד החל מפרויקט מספר 2 (שמוצג רק בניקוד האיכות) בהכנת דוחות תקציביים וניתוחם (שכן הוצגו סה"כ 3 פרויקטים שעומדים בתנאי הסף ורק פרויקט אחד בהכנת דוחות תקציביים וניתוחם) אופן הניקוד אינו ברור שהרי יש בחירה בין החלופות ולא חייב להציג 3 פרויקטים בהכנת דוחות תקציביים וניתוח או 3 פרויקטים שעוסקים בליווי גיבוש ונוסח הסכמים - נודה להבהרתכם			להציג פרויקטים מעבר לתנאי הסף (ככל שהפרויקטים שייכים לאותו תנאי) או נוספים ככל שהפרויקט לצורך ניקוד האיכות היה ברכיב שלא הוכח בתנאי הסף
50.	אנא הבהרתכם כי היקף השעות יקבע במשותף עם הזוכה	ג	3.1	ההקצאה תיקבע על ידי המזמין.
51.	באשר לדרישה מהספק הזוכה להתקשר אד-הוק עם יועץ בעל ניסיון רלוונטי לפרויקטים מסוימים ובמקרה כזה הספק יהיה אחראי להתקשר עם היועץ ולאשרו מול המזמין - נבקש להבהיר שהמזמין לא יוכל להורות לספק עם מי להתקשר אלא לומר מה תחום היעוץ בו נדרש שירות והספק יצטרך למצוא מומחה מתאים	ג	4.4	למען הסר ספק יובהר כי כל נותן שרותים מטעם הספק יאושר מראש ובכתב על ידי המזמין. ככל שהמזמין לא אישר את נותן השירותים יידרש הספק להעמיד נותן שירותים חלופי לשביעות רצון המזמין.
52.	האם כדאי בכלל לגשת למי שאין ניסיון בתחום הרפואי	פרק א	4.3.1.1	השאלה לא ברורה.
53.	במסמך מצויין כי יועץ מוצע בעל תואר שני בכלכלה ינוקד ב- 10 נקודות. לאור זאת שמדובר בנושאים מסחריים ודוח"כ, אבקש כי יינתן ניקוד דומה לבעלי תואר שני עם התמחות במימון במנע"ס או תואר ראשון במקצוע פיננסי בנוסף לכלכלה כלומר - תואר ראשון נוסף במנע"ס או ראיית חשבון.	מדדי איכות	5.2.1	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.